



Prof. Dr. Mustafa Yüksel  
Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Göğüs Cerrahisi Anabilim Dalı Başkanı  
Türk Toraks Derneği Yönetim Kurulu Göğüs Cerrahisi Temsilcisi

## Göğüs Cerrahisi Gözüyle Türk Toraks Derneği

Dernekler çeşitli amaçlar için kurulur. Bunlar yasal zorunluluk, hobi, baskı unsuru oluşturmak ve taraftar desteği temini gibi nedenlerdir. Türk Toraks Derneği de Türkiye'deki akciğer hastalıkları sorunlarını çözmek, bu alanda gelişmeler elde etmek, koruyucu hekimliği öne çıkartmak ve bu alanda çalışan hekimlerin derinlemesine bilgi üretmelerini sağlamak amacıyla 1992 yılında kurulmuştur. Derneğin kuruluşu Göğüs Hastalıkları ve Göğüs Cerrahisi alanında yeni anlayışlar, yaklaşımlar geliştirmek, ulusal ve uluslararası mesleki dayanışma yaratmak, bilim üretme yollarının açılması amaçlanarak, ikisi Göğüs Cerrahisi uzmanı olmak üzere 13 bilim adamından oluşan kurucu üyeler tarafından gerçekleştirilmiştir. Süreç içerisinde "bir uzmanlık derneğine" dönüşmüş, ilgili diğer uzmanlık dalları ile iç içeliğini sürdürerek multidisipliner bilim üretme özelliğini geliştirmiştir. Genel kurullarında, temsil etmeyi amaçladığı uzmanlık alanında, üyelerinin mesleki, bilimsel ve sosyal ilişkilerini geliştirmek, haklarını korumak ve tüm etkinliklerinde en yüksek etik standartları dikkate almak için, tüzük değişikliklerine giderek, bir nevi kabuk değişikliğine gitmiştir. Bu değişim sürecinde kurucu üyeler arasında olan ve üyeleri arasında ikinci büyük uzmanlık grubunu oluşturan Göğüs Cerrahisi, Merkez Yönetim Kuruluna seçilemez hale gelmiştir. Türk Göğüs Cerrahisi Derneğinin kuruluşunun o döneme rastlaması rastlantı değildir.

Avrupa'nın en büyük göğüs hastalıkları derneği olan European Respiratory Society'nin (ERS) yapılanma ve çalışmalarını örnek alarak kurulan Türk Toraks Derneği'nin kurum ve kurullarının oluşturulma kuralları, seçimi ve işleyişi Türkiye'de pek çok derneğin örnek alabileceği yapılanmadır. Üye sayısı fazlalığını bu örgütlenme yapısı ile avantaja dönüştürebilmişlerdir. Derneğin Genel Merkez Yönetim kurulunun (MYK) altında görev yapan, çalışma grupları, görev grupları ve özel komitelerin, öz denetim ve sorumlulukla çalışması, dernek amaçlarını içeren tüm alanları doldurması ve başarılı olmasını sağlamaktadır. Bu yönden derneğin işleyişini zembereklı saate benzetebiliriz. Dişlilerden birinin aksaması, çalışma ritmini bozacaktır. Burada devreye aksayan

dişliyi onarmak için destek çarklar (kurulların aylık, yıllık iş toplantıları, özerk çalışmasının sağlanması gibi...) devreye girerek sistemin düzenli çalışması sağlanmaktadır. Kurum ve kurullar, yeni çalışma alanlarının oluşması veya büyümeye olanak sağlayacak şekilde gelişmeye uygun olması da diğer bir örnek yapılanmadır. Akciğer transplantasyon çalışma grubu kurulması, çalışma gruplarının multi-disipliner yapıdan uzaklaşma riskine karşı "kontenjan üyeliklerin" oluşturulması, MYK'ya diğer disiplinlerden "yetkili danışman üye" atanması bu alanda olumlu örneklerden sadece birkaçıdır.

Dernek, üniversiteler, sağlık bakanlığı, endüstri, diğer dernek ve örgütlenmelerle kurduğu ilişkilerle, kuruluş amacında vurgu yapılan "solunum hastalıklarında en etkin korumayı ve tedaviyi sağlamak ve ulusal akciğer sağlığını geliştirmek" hedefini gerçekleştirmektedir.

Türk Toraks Derneği'nde sade üye, kurul üyesi, çalışma grubu yürütme kurulu üyesi, sekreteri ve başkanı olarak uzun yıllar çalışma olanağı buldum. **Göğüs Cerrahisi Çalışma Grubunun** varlığı, pek çok meslektaşımız tarafından haklı haksız eleştiri ve tartışmalara neden oldu. Klinik pratiğinde yakın çalışma zorunluluğu olan bu iki disiplinin (Göğüs Hastalıkları ve Göğüs Cerrahisi) dernek içinde ortak, etkin aktivite yapma olanağını, bu çalışma grubu bugüne dek sağladı. Solunum hastalıklarında korunma ve tedavi konularında araştırma, panel, sempozyum, kurs, uzlaşma raporu, dergi, kitap, eğitim ve kongre yapılmasını planlamak, bilimselliğin gereği olarak görüldü. Göğüs Cerrahisi Çalışma Grubu, diğer disiplinler gibi (Patoloji, Çocuk hastalıkları, Radyoloji, Epidemiyoloji v.b.) ilgi alanlarında tüm aktivitelere katkıda bulundu. Dernek üyesi meslektaşlarının bilimsel çalışmaları ve eğitimlerine **sorumlulukları kapsamında** aktiviteler düzenledi. Akciğer, mediasten, toraks duvarı ve özofagus hastalıklarında cerrahi tedavi seçeneğinin ağırlıklı olarak tartışıldığı grup, multidisipliner yapılanma için **Cerrahi Çalışma Grubuna** dönüştürüldü. Bu grup halen derneğin Göğüs Cerrahisi üyelerinin büyük çoğunluğunun çalışmak istediği çalışma grubu olma özelliğini korumaktadır.



Cerrahi Çalışma Grubu, başta derneğin şubeleri olmak üzere tüm kurulları ile eşgüdümlü, aktif bir çalışma programı oluşturdu. Ortak şube ve çalışma grubu toplantıları, merkezi kurslar, Toraks Cerrahisi Bülteni, Göğüs Cerrahisi Stajyer



kitabı, Kış okulu Göğüs Cerrahisi Sınıfı, uzlaşma raporları gibi aktiviteler yapılmakta, hazırlanmakta veya planlanmaktadır.

Türk Toraks Derneği hem bilimsel hem de sosyal alandaki çalışmalarını ile benzer derneklere örnek olmakta, yaptığı tüm aktiviteler hemen kopya edilmektedir.

Türk Toraks Derneği akademik alandaki araştırmalara ve mezuniyet sonrası eğitime verdiği desteğin yanında, kongrelerde düzenlediği sosyal aktivitelerle bu alanda çalışan hekimlerin kaynaşmasını sağlayan bir sivil toplum kuruluşudur. Bu dernek biz göğüs cerrahları için de, doğru bir örgütlenme ile bir sivil toplum kuruluşunun ülke için neler yapabileceğini gösteren örnek bir yapılanmadır. Türk Toraks Derneği hepimiz için tıp fakültesinden sonra ikinci bir okuldur.

Hepinize nice güzel çalışmalarda birlikte olma dileğiyle başarılar diliyorum.

Saygılarımla.

## Türk Toraks Derneği Performans Çalıştayı Gerçekleştirildi

Türk Toraks Derneği (TTD) Sağlık Politikaları ve Özlük Hakları Komiteleri'nin işbirliğiyle 12 Aralık 2009 tarihinde Performans Çalıştayı düzenlenmiştir. Çalıştayı gerekçesi, halen uygulamada var olan performans sisteminin tartışılması gereğinin her geçen gün artmasıdır. Türk Toraks Derneği, temel işlevleri arasında uygulamadaki sorunları aşabilecek öneriler geliştirmek, ulusal sağlık politikalarına katkı ve görüş sunmak olduğu bilinci ile bu çalıştayı organize etmiştir.

Ankara'da gerçekleştirilen çalıştayı esas amacı, Türkiye'nin sağlık ortamıyla uyumlu, kamusal kaynakların gereksiz yere harcanmasını önleyen ve toplumsal sağlık çıktılarında nitelik artışına yol açacak etik bir performans sisteminin göğüs hastalıkları alanındaki karşılığını tanımlamaktır. Bu amaca ulaşabilmek için konunun profesyonellerinden gönüllü destek alınmıştır.

Çalıştay katılımcıları öncelikle performansın felsefesini, insan kaynakları açısından performans değerlendirme ölçütlerini tartışmışlardır. Genelinde hekimlerin, özelinde ise göğüs hastalıkları uzmanlarının performans ölçütleri ilkeleri, konunun yetkin isimleriyle birlikte belirlenmeye çalışılmıştır.



Çalıştayı Bilimsel Danışmanlığı'nı Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Sağlık Kurumları Yönetimi Anabilim Dalı'ndan Dr. Afsun Ezel Esatoğlu yürütmüştür. Ayrıca konu hakkında Gazi Üniversitesi Psikiyatri Anabilim Dalı'ndan Dr. Selçuk Candansayar, Hacettepe Üniversitesi İ.İ.B.F. İşletme Bölümünden Dr. Mustafa Kılıç, Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesinden Dr. İsmail Ağırbaş, Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesinden Dr. Gülbiye Yenimahalleli Yaşar ve Sağlık ve Sosyal Politika Merkezi Derneği Genel Sekreteri Dr. Ümit Erkol deneyimlerini ve birikimlerini paylaşarak gönüllü destek sunmuşlardır.

Çalıştay sonunda oluşturulan eylem planı ile bu konudaki çalışmalar devam edecektir. Çalıştayı kurgusu ve gerçekleşmesindeki emekleri nedeniyle TTD Sağlık Politikaları Komitesi ve Özlük Hakları Komitesi Üyeleri'ne, bir hafta sonunu TTD çalıştayı için gönüllü olarak harcayan konunun uzmanı konuşmacılara, performans sisteminin tartışma ve görüşleri ile eylem planlarını şekillendiren tüm katılımcılara içtenlikle teşekkür eder, saygılar sunarız.

